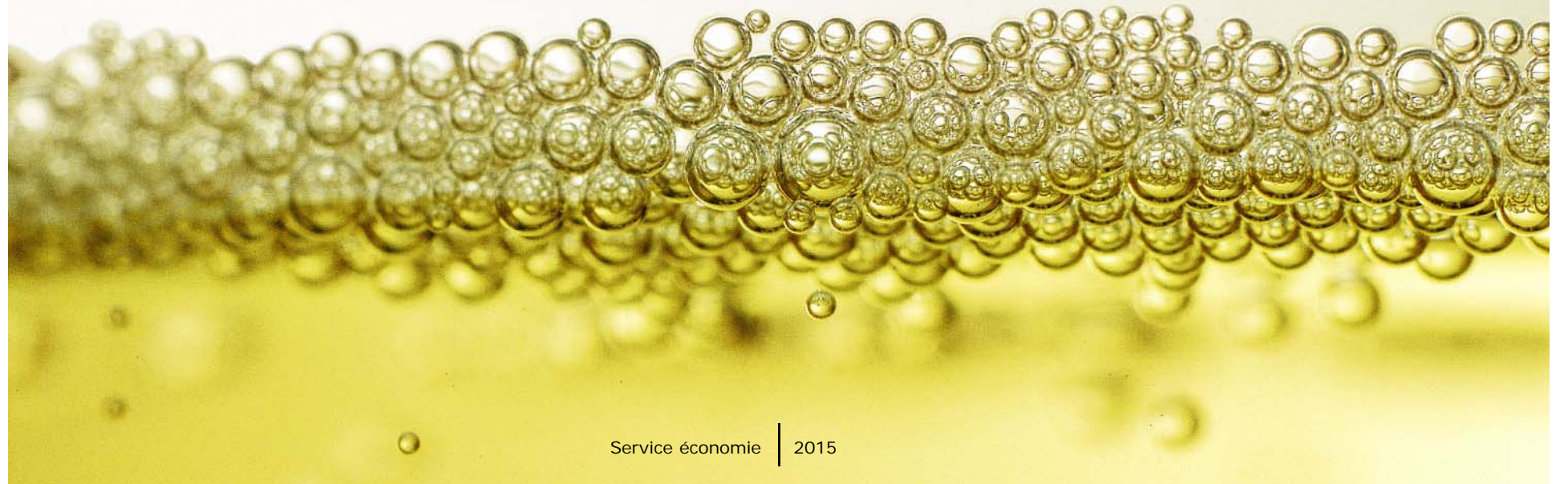




Présentation du modèle champenois



Agenda



- Evaluer le stock en Champagne : le ratio de stock prospectif
- Les risques d'un niveau de stock mal adapté
- 3,5 années : le bon équilibre pour la Champagne
- Perspectives d'expéditions
- Le modèle champenois : détail des calculs

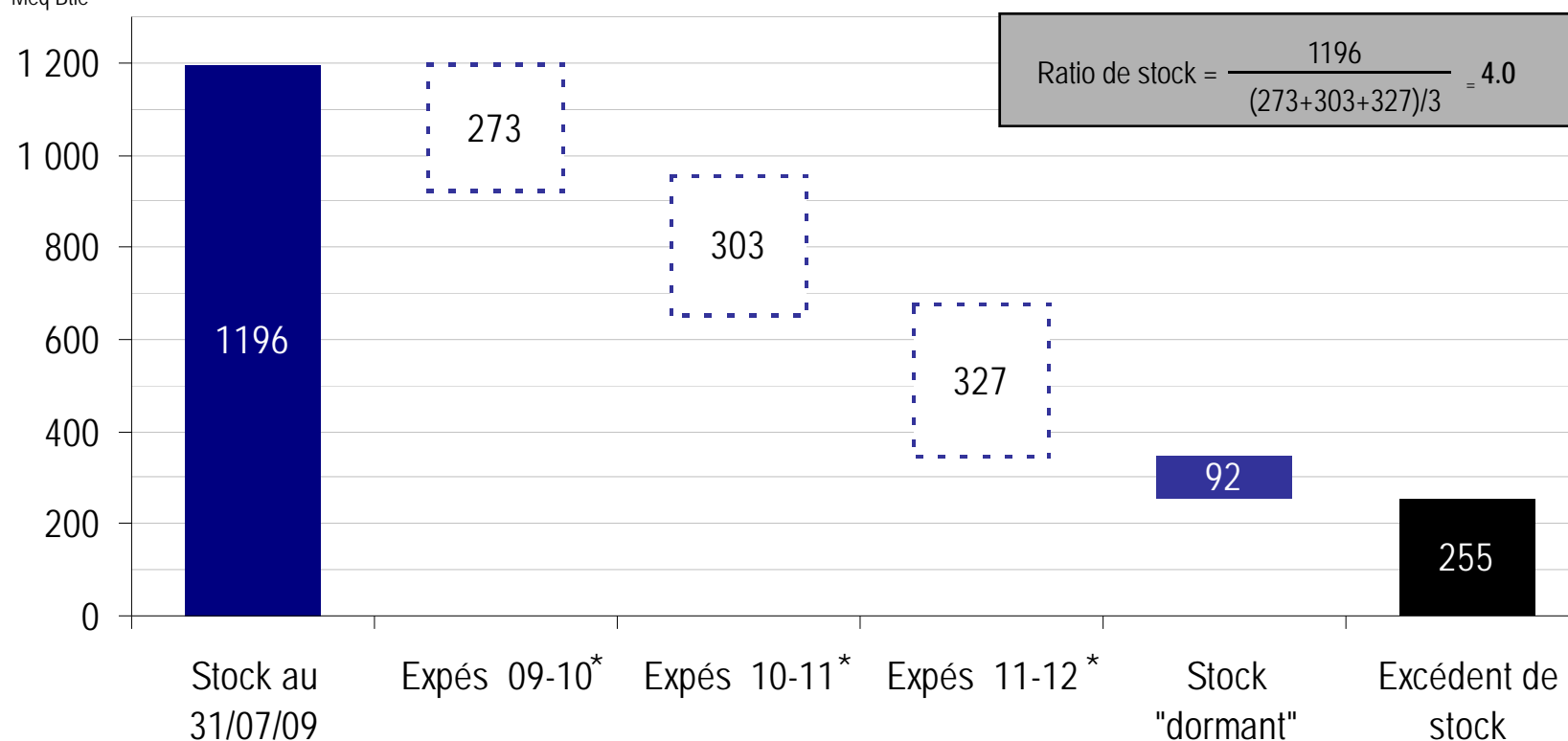
Le niveau de stock est évalué en fonction des expéditions futures. Le ratio de stock prospectif permet de déterminer si la filière est à l'équilibre, en sur- ou en sous-production.



En 2009, l'évaluation anticipée des expéditions futures a permis d'analyser précisément la quantité du stock excédentaire.

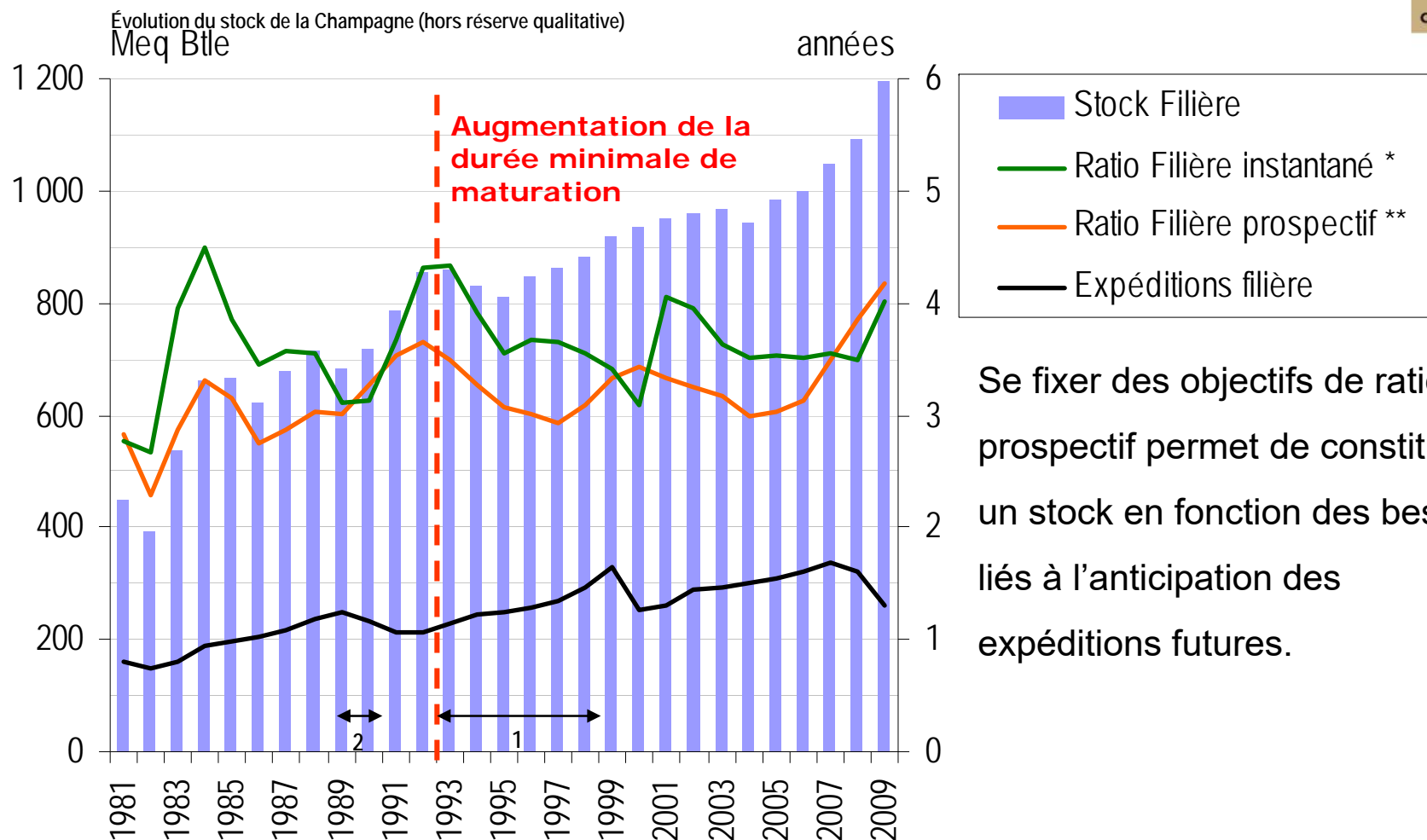
Analyse du stock de la filière au 31/07/2009, dans le scénario d'expéditions « Grand V »

Meq Btle



* Expéditions par campagne, dans le scénario de crise en « Grand V », avec expés 2009 (année civile) = 260Meq Btle ; Expés 2010 = 291 ; Expés 2011 = 305 ; Expés 2012 = 321, avec 41% des expéditions de l'année civile réalisées avant le 31/07

Le ratio de stock prospectif est une notion qui permet de comparer le stock aux besoins liés aux expéditions anticipées avec plus de rigueur et de précision que d'autres méthodes de calcul du ratio du stock.



Se fixer des objectifs de ratio prospectif permet de constituer un stock en fonction des besoins liés à l'anticipation des expéditions futures.

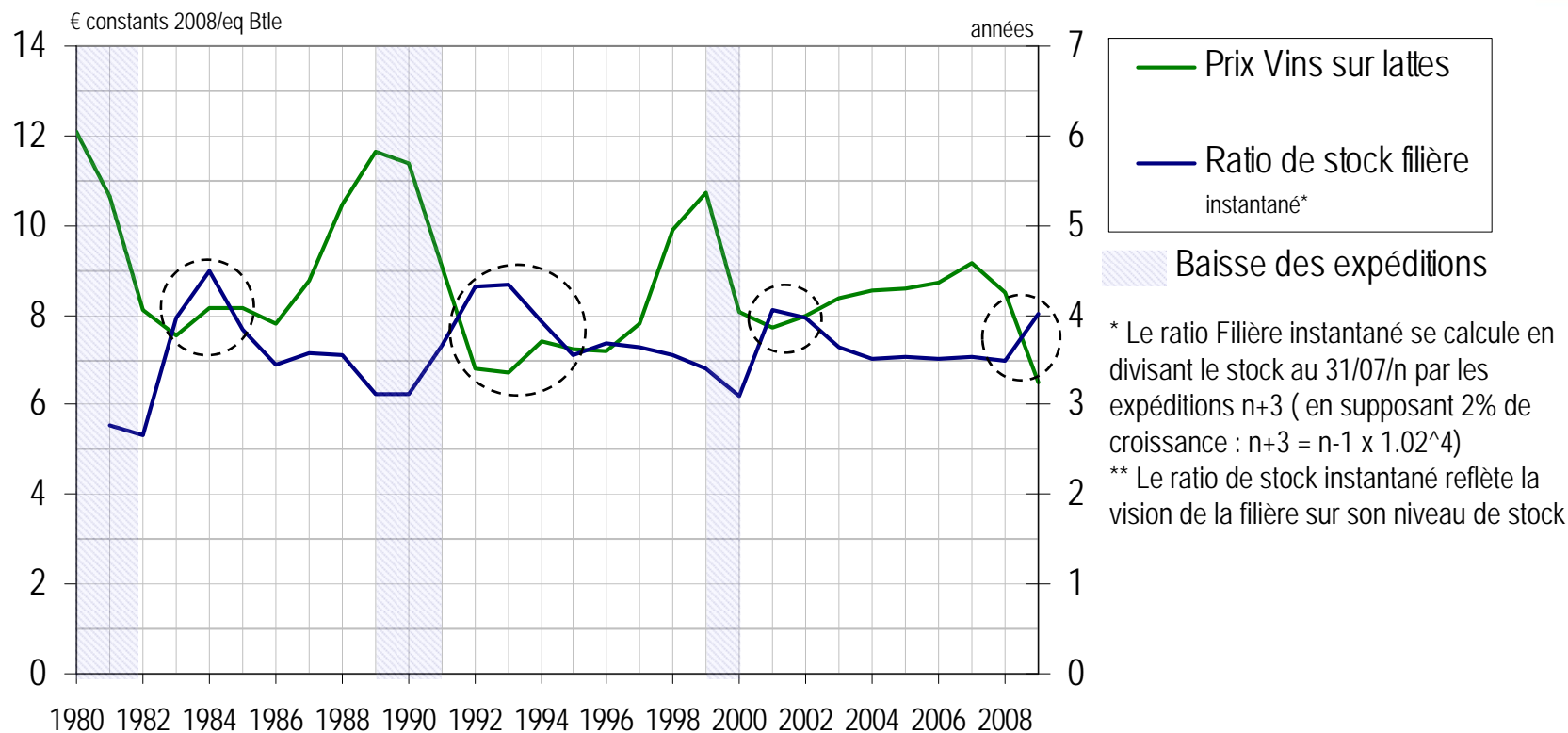
* Le ratio Filière instantané se calcule en divisant le stock au 31/07/n par les expéditions n-1 x 1.02^4. Le ratio de stock instantané reflète la vision de la filière sur son niveau de stock.

** Le ratio Filière prospectif se calcule en divisant le stock au 31 juillet par la moyenne des expéditions projetées sur les 3 années futures (du 1/8/n au 31/7/n+3). Les ratios de 2006, 2007 et 2008 sont calculés à partir du scénario « Grand V » : expéditions 2009 : 260 ; 2010 : 278 ; 2011 : 297 Meq Btle.

Une production non ajustée en fonction des perspectives de marchés entraîne des mouvements spéculatifs : l'historique du ratio de stock et du prix des vins sur lattes montre cette très forte corrélation.



Évolution du prix des vins sur lattes et du ratio de stock instantané** de la filière

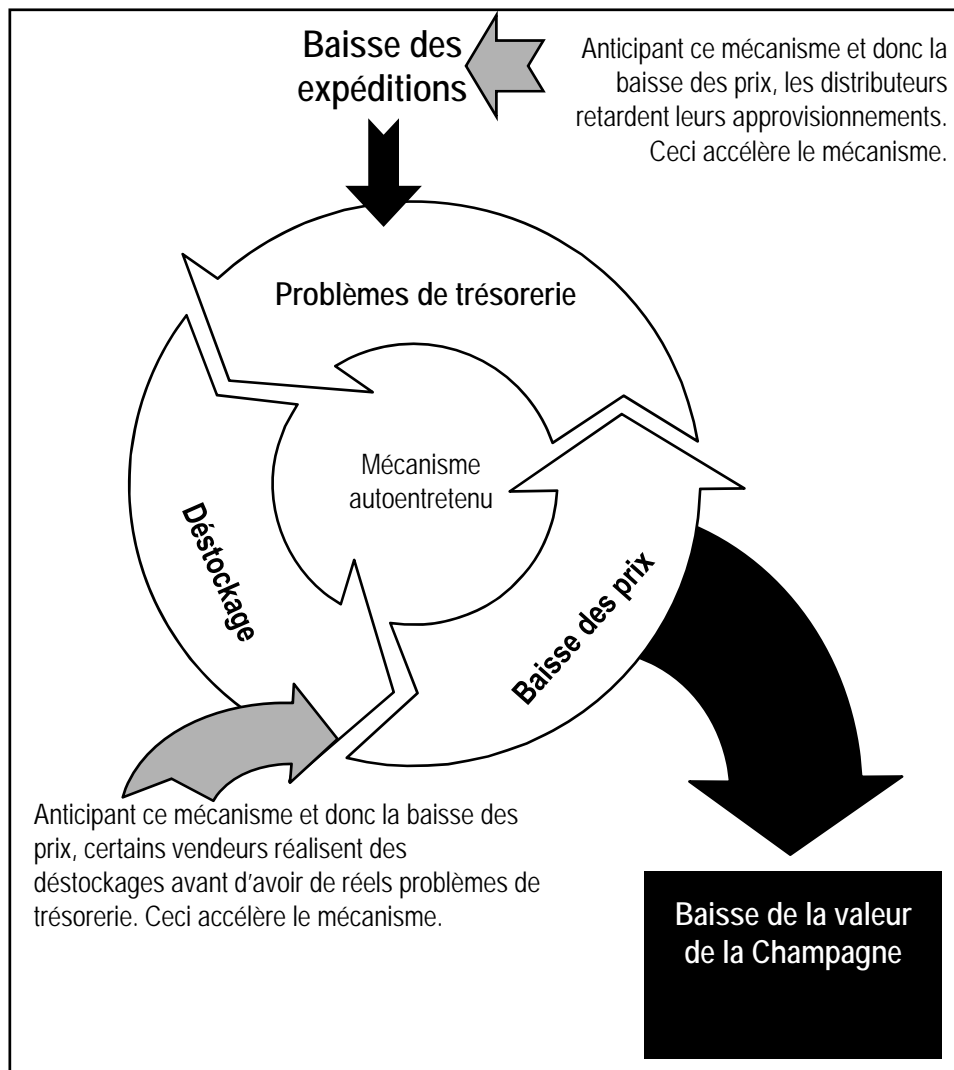


- L'évolution du prix des vins sur lattes (et des bouteilles d'entrée de gamme) a été historiquement inversement proportionnelle à l'évolution du ratio de stock de la filière
- Au cours des périodes où le ratio de stock de la filière a été élevé, le prix des vins sur lattes a toujours été faible ☹
- A l'inverse, les périodes où le ratio de stock de la filière a été faible, le prix des vins sur lattes a été élevé.

La « spirale déflationniste », mécanisme classique auto-entretenu dont il est très difficile de sortir, est particulièrement redoutable en Champagne.



Représentation schématique de la « spirale déflationniste »

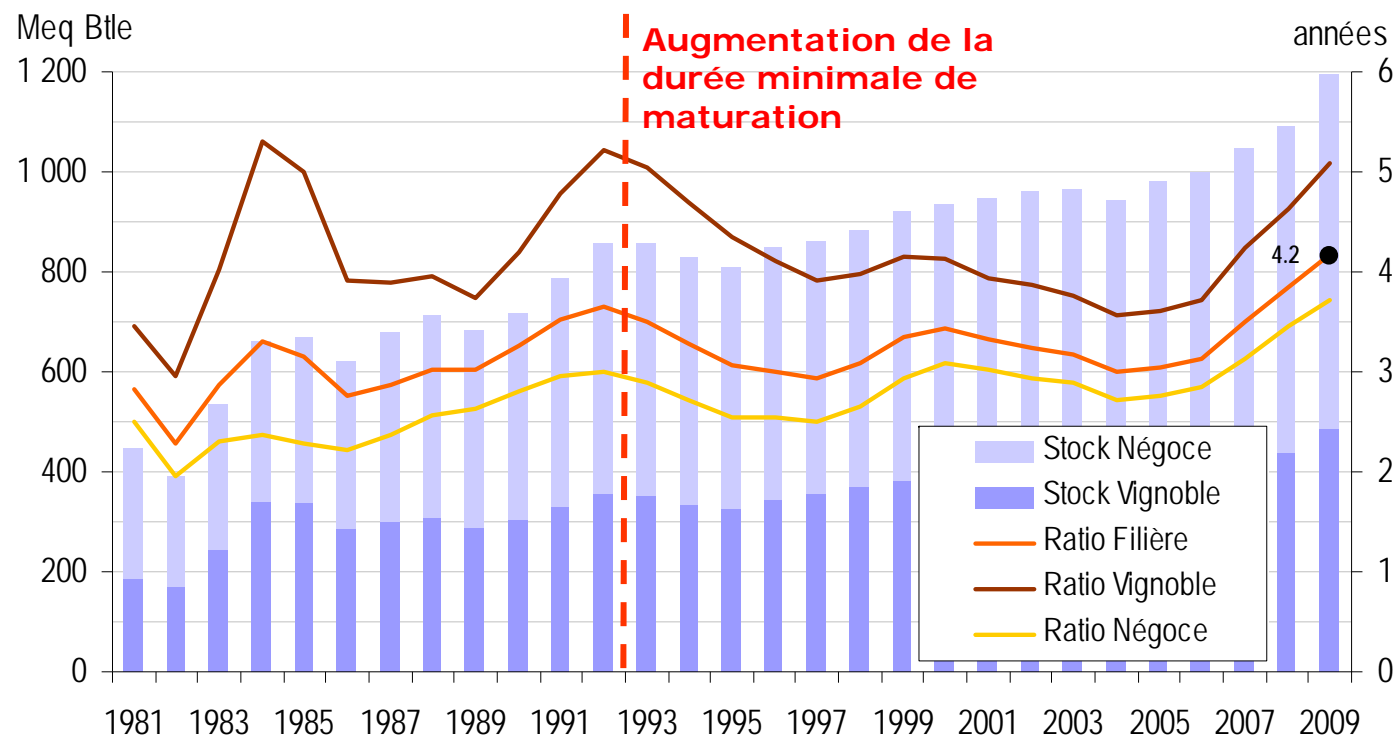


- Pour l'interprofession, il est impossible :
 - D'empêcher le déstockage
 - De contrôler les prix de vente
- La seule manière de rompre la spirale déflationniste est
 - d'annoncer des décisions
 - puis de les prendre
- Ces décisions doivent
 - améliorer les problèmes de trésorerie des vendeurs
 - changer les anticipations des acheteurs et des prêteurs
- Les décisions de rendement donneront des signaux importants au marché
 - Vendeurs : déstockages anticipatifs ou conservation de stocks en attendant la remontée des prix
 - Acheteurs : maintenir la pression à la baisse ou regarnir les stocks en anticipant la fin des premiers prix bradés
 - Prêteurs : patience, acceptation d'attendre la fin de la mauvaise passe

En moyenne depuis 1990, le ratio de stock prospectif de la Champagne atteint 3,3 ans (2,9 pour le Négoces et 4,2 pour le Vignoble)



Évolution du niveau de stock par famille d'acteurs (hors réserve bloquée)



Ratio moyen de... à 2008

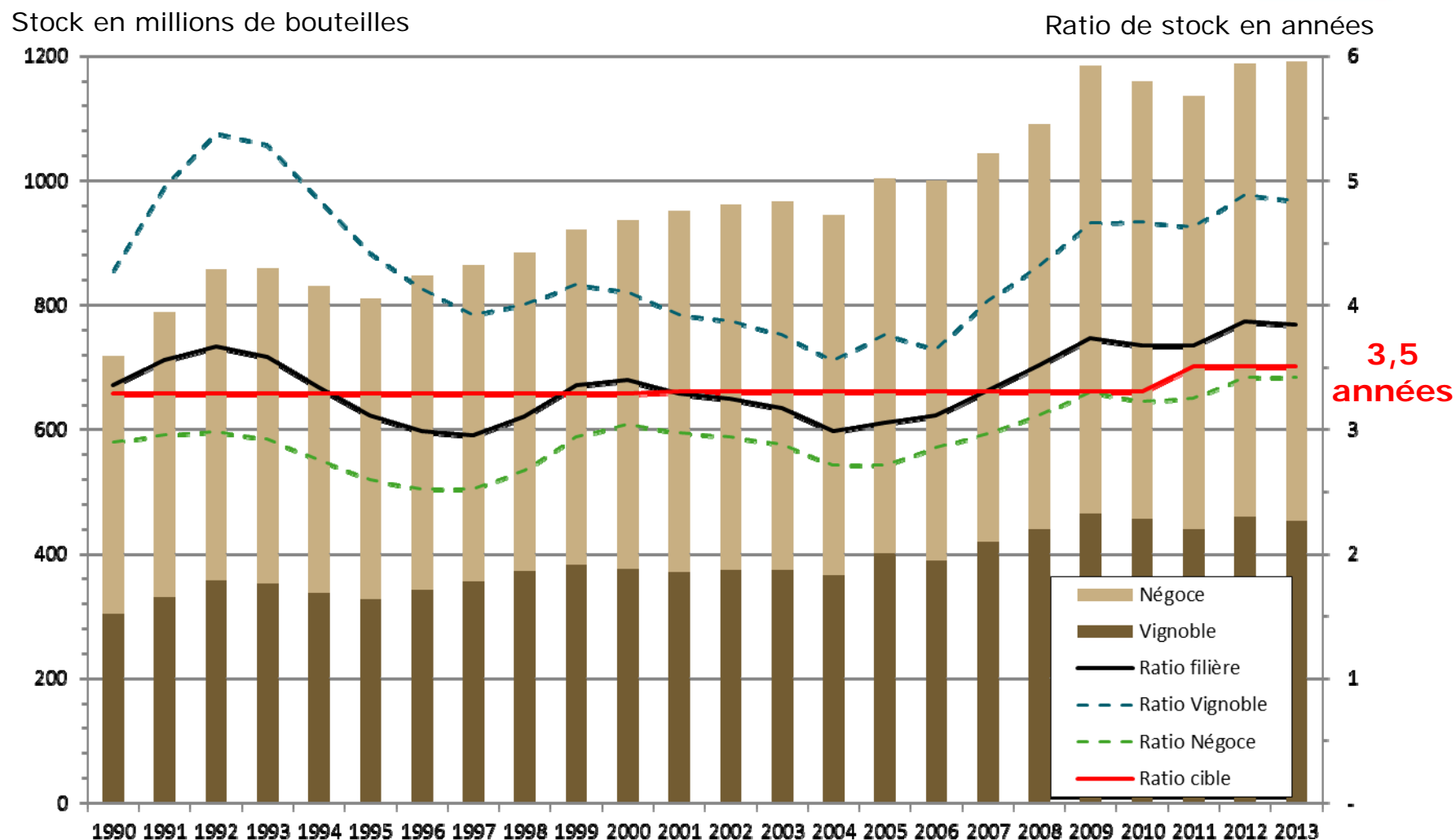
	1980	1990	2000
Vignoble	4.15	4.21	3.94
Filière	3.16	3.28	3.30
Négoces	2.70	2.87	2.99

Les ratios de stock prospectif utilisés ici se calculent en divisant le stock au 31 juillet par la moyenne des expéditions projetées sur les 3 années futures (du 1/8/n au 31/7/n+3). Les ratios de 2006, 2007 et 2008 sont calculés à partir du scénario « Grand V » : expéditions 2009 : 260 ; 2010 : 278 ; 2011 : 297 Meq Btles.

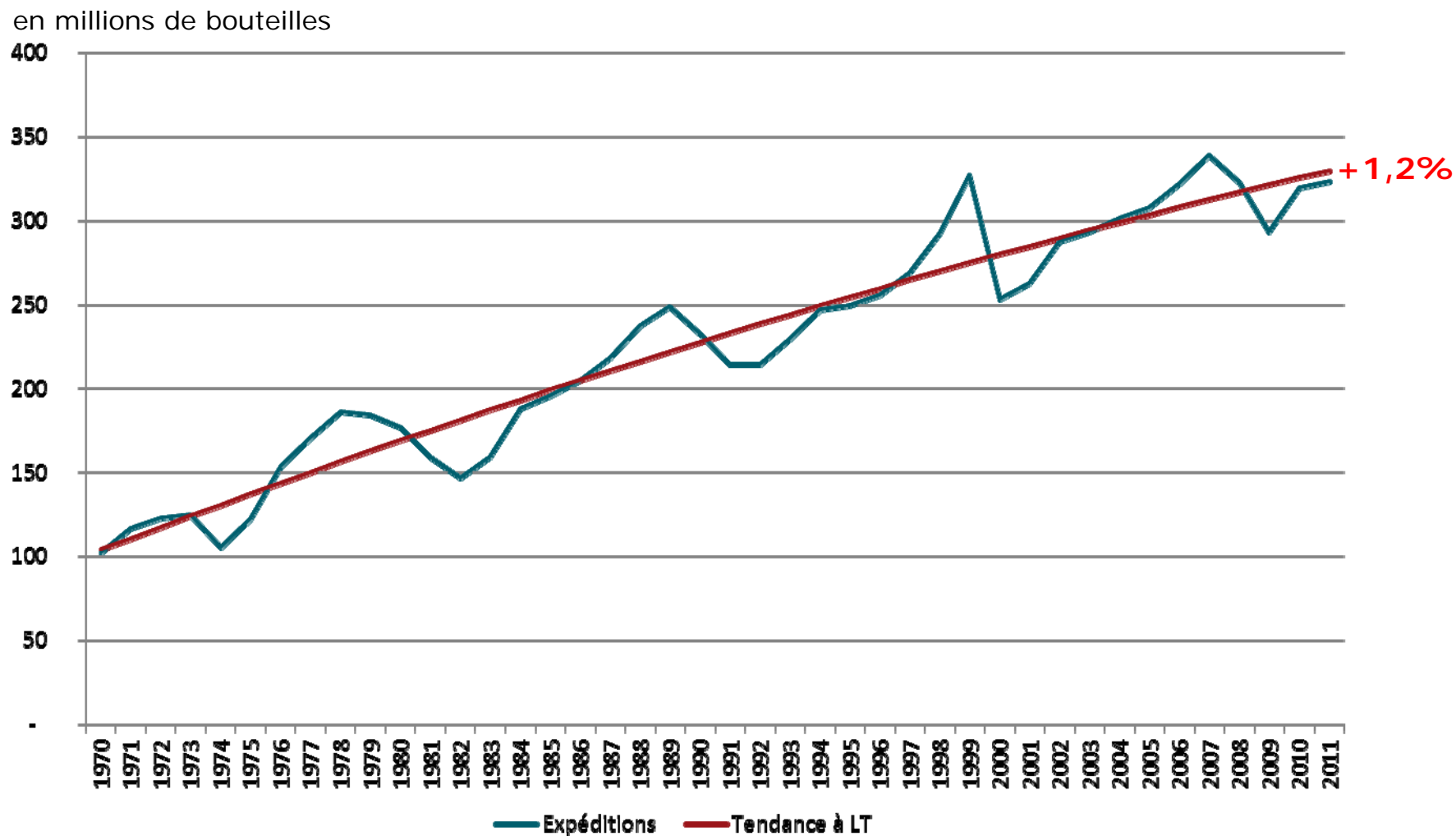
Le ratio de la filière a légèrement eu tendance à augmenter depuis 1980, pour atteindre une moyenne de 3,3 dans les années 2000 :

- Le ratio de stock du Négoces a eu tendance à augmenter depuis 1980, pour atteindre une moyenne de 3,0 dans les années 2000
- Le ratio de stock du Vignoble, auparavant très volatile, a eu tendance à se stabiliser voire diminuer sur la période (ceci peut en partie s'expliquer par la création de la réserve qualitative)

En 2011, le ratio de stock de la filière a été réévalué à 3,5 années afin d'assurer la sécurité et la stabilité des approvisionnements du négoce, ainsi que de l'écoulement des produits et de la rémunération des récoltants et coopératives.



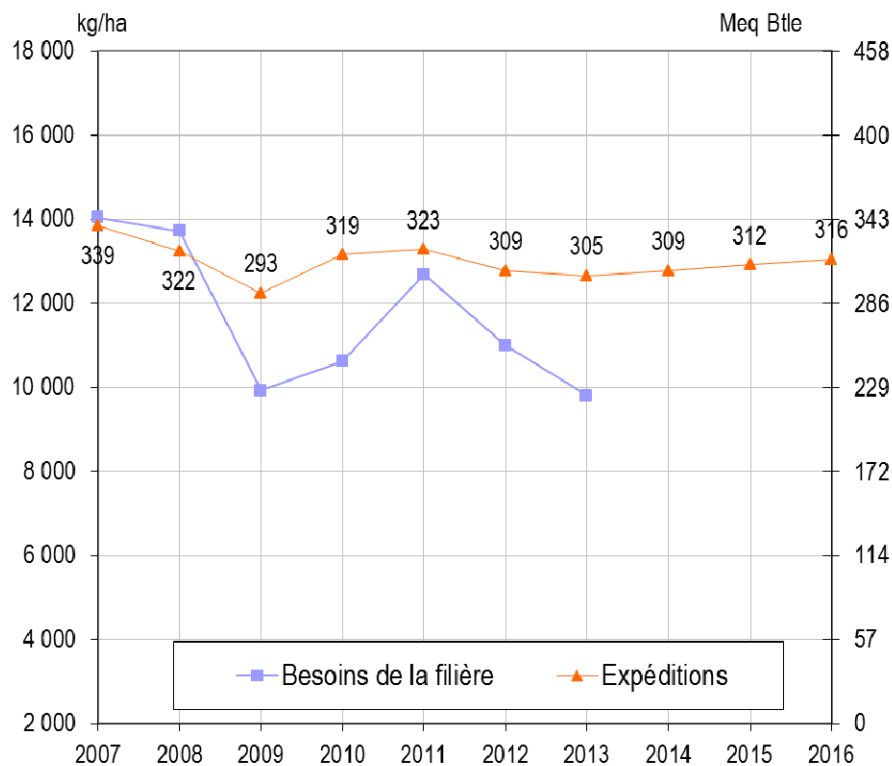
Le calcul du ratio de stock prospectif est basé sur une vision future des expéditions : à ce jour, la tendance historique des expéditions de Champagne est utilisée.



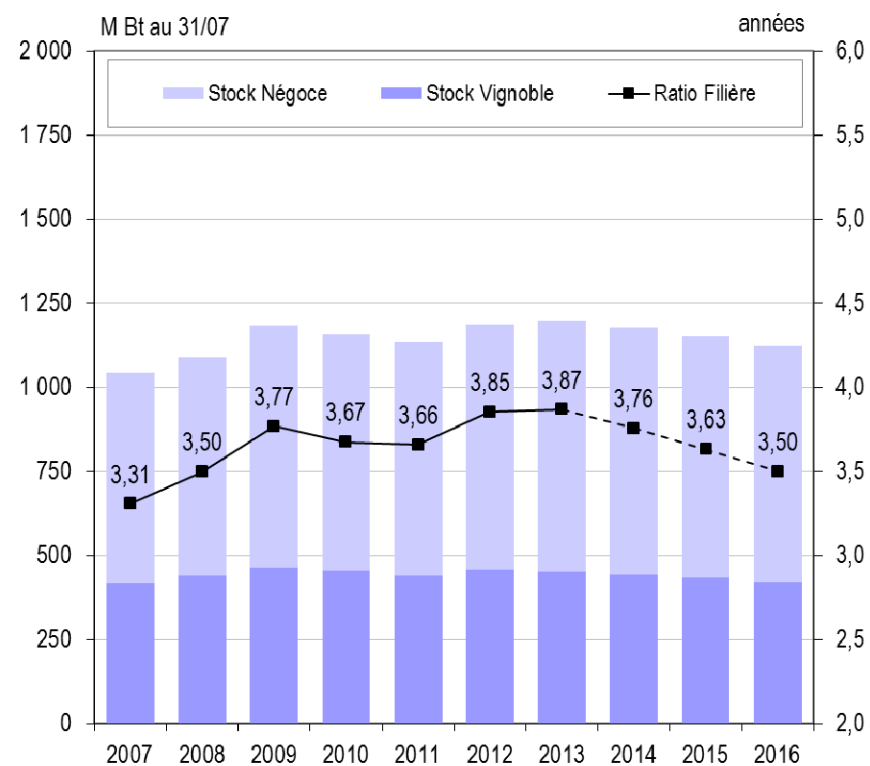
A partir de la situation établie au 31 juillet (niveau de stock avant la vendange), les besoins en rendement de la campagne sont calculés en fonction :

- d'un scénario d'atterrissage des expéditions pour l'année,
- d'une perspective d'évolution à moyen terme,
- d'un ratio du stock prospectif, dont la cible est à atteindre sur 3 années.

Estimation des expéditions



Evaluation du stock



Présentation du calcul du rendement pour la campagne.
L'objectif est d'atteindre le ratio cible (3,5 années) sur trois années.



	Champagne	Var %	
Scénario 2013 (en année civile)	305		• Scénario d'expédition de l'année en cours à fin décembre
Ventes (Meb) de Aout 2013 à Juillet 2014	307	1,2%	• Croissance des expéditions pour les 4 campagnes à venir.
Ventes (Meb) de Aout 2014 à Juillet 2015	310	1,2%	
Ventes (Meb) de Aout 2015 à Juillet 2016	314	1,2%	
Ventes (Meb) de Aout 2016 à Juillet 2017	318	1,2%	
Surfaces en production	33 585		• Paramètres connus (vendange 2012):
Taux de conversion : 1 kg=1,154 eb	1,154		
Ratios de stocks cibles (3,5 années pour la Champagne et de 3,1 années pour le	3,50		• Taux de conversion de kg en bouteille
			• Ratio de stock cible
Stock au 31 juillet 2012	1 187		
Ratio de stock au 31 juillet 2012	3,86		
Rdt 2012	10 950		
Vendanges 2012	318,7		
Bouteilles lattes			
Stock au 31 juillet 2013	1 203	1	1. S 2013 = S 2012 + V 12 - E 12-13
Ratio de stock au 31 juillet 2013	3,86	2	2. R 2013 = S 2013 / ((3,5E futures) / R cible)
ratio cible pour le 31 juillet 2014	3,74	3	3. R 2014 = R cible + 2/3(R 2013 - R cible)
Stock nécessaire 2014	1 179	4	3,74 = 3,5 + 2/3(3,86 - 3,5)
Vendanges 2013	283	5	4. S 2014 = $\frac{(E15 + E16 + E17 + 1/2E17) * R 2014}{R\text{ Cible}}$
Rdt Vendanges 2013	9 715	6	
ratio cible pour le 31 juillet 2015	3,62		5. V 2013 = S 2014 - S 2013 + E 13-14
Stock nécessaire 2015	1 154		6. Rdt 2013 = V 2013 / 1,154 / 33 585
Rdt Vendanges 2014	9 816		
ratio cible pour le 31 juillet 2016	3,50		
Stock nécessaire 2016	1 129		
Rdt Vendanges 2015	9 918		
Moyenne des rendements	9 816		

V = vendange
E = expéditions en campagne
S = stock au 31/07
R = ratio de stock au 31/07

En bleu: paramètres connus
En rouge: hypothèses
En noir: données calculées